Sociedad para la Prosperidad
Reporte a los Presidentes Vicente Fox y George W. Bush
Monterrey, México
Marzo 22, 2002

Caminando Juntos hacia la Prosperidad

Los Presidentes Vicente Fox y George W. Bush, acordaron promover la Sociedad para la Prosperidad con la misión de: "Desencadenar el potencial económico de todos los ciudadanos, para que cada uno pueda contribuir plenamente a cerrar la brecha económica que existe entre y al interior de nuestras naciones".

Con esta Sociedad, vamos más allá de nuestra amplia relación comercial, para trabajar unidos como vecinos, con base en la confianza, a fin de crear nuevas y mejores oportunidades para nuestros ciudadanos. La Sociedad pretende construir sobre los grandes esfuerzos hechos por México para el desarrollo regional, la creciente fortaleza macroeconómica, y el incremento del comercio y la inversión extranjera, a través del desarrollo de nuevas estrategias para impulsar el crecimiento en las áreas menos desarrolladas de México.

La Sociedad, constituye un gran paso para establecer una nueva era de cooperación entre nuestras naciones, que tendrá como resultado nuevas oportunidades económicas y de empleo.

> *"El mundo cambió el 11 de septiembre, lo que no cambió, es la amistad de nuestras naciones y nuestro compromiso en esta Sociedad en particular."*
>
> Presidente Vicente Fox and
> Presidente George W. Bush
> Monterrey, México

Con ello, queremos que en el umbral del nuevo milenio, todos nuestros ciudadanos tengan acceso a las oportunidades ofrecidas por las extensas y cada vez más profundas interconexiones globales. La Sociedad busca crear empleos en donde más se necesitan, para garantizar que ningún mexicano o mexicana tenga que dejar su comunidad por falta de empleo y oportunidades.

Contenido:

Plan de Acción 3

Ampliar el Acceso al Capital 3

Transferencia de Tecnología
y Mejora de Procesos. 6

Desarrollo de Capacidad
Instalada para el Futuro. 7

Vincular Instituciones
con Objetivos Comunes 9

Nuevas Inversiones/Proyectos Piloto. 10

Ejecución y Medición de Resultados 12

Conclusión. 14

Reconociendo que el gobierno no tiene todas las respuestas, la Sociedad busca apalancar los recursos, experiencias y compromisos del sector privado para generar un mayor crecimiento económico en México. Como nuestros Presidentes bien saben, a partir de sus experiencias como empresarios y gobernadores, las empresas estadounidenses y mexicanas trabajan juntas desde hace tiempo, en la construcción de relaciones de largo plazo, invirtiendo en infraestructura, y en algunos casos, haciendo aportaciones filantrópicas que reflejan nuestros valores compartidos. Por consiguiente, nuestros Presidentes encausaron a la Sociedad para forjar una alianza público-privada, y para: "Apuntalar el poder de la iniciativa privada para detonar el bienestar económico y social de nuestros ciudadanos, en especial, en las regiones donde el crecimiento económico se ha estancado y propiciado la migración".

La Sociedad reunió en dos seminarios a más de 100 líderes estadounidenses y mexicanos, de los ámbitos empresarial, académico y gubernamental. El primero de estos, se llevó a cabo en Mérida, México, en diciembre del 2001, y el segundo, en Washington D.C., Estados Unidos, en febrero del 2002.

En estos seminarios, identificamos diversas estrategias transversales para el éxito de la Sociedad. La ejecución de las siguientes estrategias constituye la base de éste informe: ampliar el acceso al capital; transferencia de tecnología y mejora de procesos; desarrollar capacidad instalada para el futuro, y vincular instituciones con objetivos comunes.

"El crecimiento, es resultado de millones de decisiones que las personas toman, para mejorar su bienestar en un ambiente competitivo."

Francisco Gil Díaz
Secretario de Hacienda y Crédito Público
México

A partir de las mejores ideas emanadas de estos seminarios, presentamos un Plan de Acción concreto e innovador, diseñado para convertir en una realidad la visión de los Presidentes. Reconocemos que las metas de la Sociedad no podrán ser alcanzadas de la noche a la mañana, pero creemos que estos primeros pasos constituyen un cimiento sólido para garantizar el progreso en el largo plazo. Para asegurar que la Sociedad sea dinámica y productiva, monitorearemos sus resultados utilizando un tablero de control que permita conocer la forma en que la Sociedad cumple su misión y logra sus metas. Aún cuando habrá otros parámetros, los aumentos en productividad serán la piedra angular para medir el éxito.

"Si queremos cumplir nuestra meta de elevar los estándares de vida en el mundo, tenemos que enfocarnos intensa y únicamente en proyectos que eleven la productividad. Aquí está nuestra propuesta: En el caso de cada préstamo, cada proyecto, cada contribución, nos tenemos que preguntar: ¿Cómo van a ayudar estos fondos a elevar la competitividad ó a elevar el ingreso per capita?"

Paul O'Neill
Secretario del Tesoro
Estados Unidos

Coordinadores del Reporte de la Sociedad para la Prosperidad:

Agustín Carstens, Subsecretario del Ramo, Secretaría de Hacienda y Crédito Público, México.

Kenneth Dam, Subsecretario del Tesoro, Estados Unidos

Miguel Hakim, Subsecretario de Relaciones Económicas y Cooperación Internacional, Secretaría de Relaciones Exteriores, México.

Alan Larson, Subsecretario del Ramo del Departamento de Estado, Estados Unidos.

Eduardo Sojo Garza-Aldape, Jefe de la Oficina de la Presidencia para las Políticas Públicas, México.

Plan de Acción

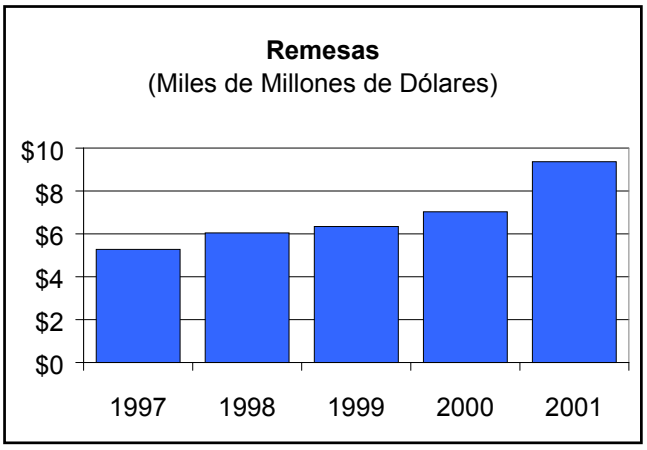
A. Ampliar el Acceso al Capital

> *"La mayoría de los fondos para el desarrollo no provienen de ayuda internacional –provienen del capital nacional, de la inversión extranjera y especialmente del comercio."*
>
> *Presidente George W. Bush*

Ampliar el acceso al capital en México es un elemento crítico de la estrategia de la Sociedad para promover el crecimiento. Aunque México ha tenido excelentes resultados en la atracción de inversiones, tradicionalmente una proporción importante de éstas ha fluído hacia un grupo reducido de regiones. El 95 por ciento de la inversión extranjera directa captada por México durante la segunda mitad de la década de los noventa fue dirigida sólo a 9 estados (la mayoría en la frontera norte) y al Distrito Federal, mientras que sólo el 5 por ciento fue captado entre los 22 estados restantes. La meta principal de la Sociedad es eliminar los obstáculos que impiden que el capital fluya libremente a todos los rincones del país, particularmente a las regiones menos desarrolladas. Estas iniciativas están enfocadas a mejorar el acceso de empresarios y campesinos mexicanos a fuentes de capital más competitivas, ampliando el abanico de opciones de financiamiento disponibles. Asimismo, estas iniciativas buscan familiarizar a los ciudadanos con el sistema financiero y dotar a la población con las herramientas necesarias para aprovechar las nuevas oportunidades.

Remesas: Reducir el Costo de Enviar Dinero a Casa

- La Sociedad para la Prosperidad trabajará para bajar el costo de las remesas que envían los migrantes mexicanos a sus familias, trabajando junto con las instituciones bancarias para facilitar la apertura de cuentas a migrantes mexicanos, y la oferta de transferencias de remesas como parte de sus servicios. Por su parte, el Departamento del Tesoro de Estados Unidos, por medio de su programa *"Mi Primera Cuenta"* y otros de aprendizaje financiero, coadyuvará a que más migrantes se acerquen a instituciones financieras formales como los bancos y las uniones de crédito, en donde el costo de las remesas es menor. Por otro lado, también existen iniciativas del sector privado que contribuyen a reducir el costo de los envíos de remesas, tales como las transferencias de remesas de $10.00 dólares que actualmente ofrecen instituciones como Wells Fargo, Bancomer, y la Unión de Crédito Federal de la Frontera.



- La Sociedad para la Prosperidad aplaude las innovaciones recientes del sector privado en el área de remesas, incluyendo la iniciativa de Citibank y su socio Banamex, que permite que mexicanos en Estados Unidos contraten créditos que se puedan hacer efectivos en México en forma de materiales para la construcción de vivienda.

- La Sociedad para la Prosperidad promoverá la capitalización de remesas para apoyar proyectos productivos y la creación de empleos en México. Por ejemplo, la *Interamerican Foundation* aportará $2 millones de dólares (monto que será correspondido en la misma medida por Fundamex) para apoyar a 90 comunidades, en los 21 estados con los niveles más altos de pobreza y emigración a Estados Unidos. Con ello, la variedad de proyectos productivos, elevará la calidad de vida en las comunidades rurales y ofrecerá oportunidades generadoras de ingreso en agricultura, micronegocios y comercialización.

- La Sociedad apoya la reciente aportación realizada a México por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de su Fondo Multilateral de Inversión, para promover la instalación de una red de cajeros automáticos que permita facilitar el acceso a los servicios bancarios en las zonas rurales de México. En este sentido, apoyamos al BID y al Banco Mundial para impulsar proyectos adicionales.

"Este proyecto subraya la importancia de la relación de los Estados Unidos y México y los fuertes lazos económicos, sociales y familiares que unen a nuestras naciones. El apoyo del MIF ayudará a incrementar la productividad y el ingreso, al ampliar los servicios financieros disponibles a las PYMES y a las microempresas en México."

José A. Fourquet
Director Ejecutivo para Estados Unidos
Banco Interamericano de Desarrollo

Vivienda: Promover la Inversión Privada para Satisfacer la Demanda y Fomentar el Arraigo

- La Sociedad trabajará para facilitar la inversión de los Mexicanos en Estados Unidos en la construcción de vivienda en México, por medio de hipotecas trans-fronterizas y de préstamos para la construcción. Se diseñará, ejecutará y evaluará un proyecto piloto para vincular hipotecas con el origen de las remesas. Asimismo, se desarrollarán documentos modelo y la infraestructura legal y administrativa para garantizar el pago trans-fronterizo. El proyecto incluirá un programa de certificación que haga más seguras las transacciones, tanto para los migrantes en EE.UU. como para los receptores en México. También, incluirá el diseño de un programa educativo de ahorro, de inversión en vivienda y de mejoramiento de habilidades financieras.

- La Sociedad impulsará a organizaciones filantrópicas de Estados Unidos a diseñar, financiar y construir vivienda de interés social en México. Por ejemplo, la Sociedad celebra el proyecto de vivienda desarrollado por la *"USA/México Strategic Alliance*", y la iniciativa mexicana "Adopta una Comunidad".

Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs): Un Poderoso Motor la Generación de Empleos

- El *U.S. Export-Import Bank* (ExIm Bank)*, The Overseas Private Investment Corporation* (OPIC)*,* el *Small Business Administration* (SBA), la *U.S. Trade and Development Agency*

(TDA), Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN), el Banco Nacional de Comercio Exterior, SNC. (BANCOMEXT) y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), desarrollarán una lista específica de proyectos piloto que incluya temas como: franquicias, servicios de distribución al menudeo, vivienda y desarrollo turístico regional.

- NAFIN establecerá un programa para alentar el aprovechamiento de oportunidades de franquicias de Estados Unidos por empresas mexicanas, que será financiado por instituciones estadounidenses, incluyendo el OPIC. Instituciones financieras de ambos países ampliarán los acuerdos de permisos y licencias, así como la red de distribución al menudeo, a través del intercambio de información entre los sectores público y privado.

- El ExIm Bank ampliará sus productos financieros para incluir cobertura de riesgos con NAFIN y otras instituciones financieras mexicanas, a fin de compartir hasta en un 50 por ciento de ciertos riesgos, y ofrecer cobertura de riesgos cambiarios para préstamos a un gran número de PYMES.

- La Sociedad identificará esquemas que mejoren la eficiencia y viabilidad de las actividades dirigidas al financiamiento de las micro y pequeñas empresas mexicanas (ahorro, crédito y otros servicios financieros). La Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), junto con instituciones mexicanas, como el Programa de Microcréditos de la Secretaría de Economía (SECON) y el de Banca Popular de BANSEFI, contribuirán a expandir la capitalización y el apoyo técnico disponible para las instituciones dedicadas a financiar este tipo de empresas, con el objeto de asegurar su solidez. Las áreas de cooperación incluirán el desarrollo de normas y procedimientos bajo el marco de la nueva Ley de Ahorro y Crédito Popular, así como la búsqueda de nuevos métodos para incrementar el capital de las entidades financieras, tales como el aprovechamiento de las remesas, garantías a la inversión, el ahorro y el acceso a mercados de capitales.

El Campo: Un Componente Clave en las Economías Regionales

- La Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) y el *US Department of Agriculture* (USDA), promoverán el establecimiento de alianzas público-privadas en áreas como: financiamiento de crédito rural y transferencia de asistencia técnica especializada.

- La SAGARPA y la USDA promoverán esquemas para la modernización del sistema de almacenes generales de depósito, a fin de fortalecer los programas de garantía y dar certidumbre a las transacciones de productos agropecuarios. Lo anterior, se llevará a cabo por medio de la bolsa de valores, ofreciendo "REPORTOS" por un lado, y por otro, promoviendo la modernización de la infraestructura, capacitación técnica y desarrollo del marco jurídico-financiero.

B. Transferencia de Tecnología y Mejora de Procesos

El segundo componente crítico de la estrategia de la Sociedad es ampliar el acceso a la información y al conocimiento técnico. Al crear nuevas oportunidades para compartir ideas y mejores procesos, y al ampliar el acceso a la tecnología en los sectores público y privado; esperamos alcanzar metas que apoyen nuestro objetivo principal: promover el desarrollo económico generalizado. Con estas iniciativas buscamos ayudar a las empresas mexicanas –en particular a las PYMES– a identificar nuevas oportunidades de negocios que deriven en creación de empleos y, finalmente, en el desarrollo de comunidades marginadas en México. Para lograr estos objetivos, la Sociedad ha desarrollado nuevas vías para facilitar el intercambio de información entre líderes empresariales y representantes del gobierno de ambas naciones.

- El Departamento del Tesoro Norteamericano coordinará la transferencia de asistencia técnica a la Sociedad Hipotecaria Federal de México (SHF), para promover la bursatilización de hipotecas y la creación de un mercado secundario en México. En este esfuerzo, esta institución se apoyará en expertos en financiamiento a la vivienda de instituciones financieras privadas y de instituciones gubernamentales desconcentradas (tales como Fannie Mae, Freddie Mac y Ginnie Mae) y de la *Office of Federal Housing Enterprize and Oversight* (OFHEO).

- La Universidad de Texas A&M trabajará con Universidades y fundaciones mexicanas para desarrollar cursos en temas de mercadotecnia, finanzas, administración y negociación para pequeños y medianos productores rurales y agronegocios (incluyendo cooperativas).

- El USDA y la SAGARPA examinarán la viabilidad de lanzar un programa de "invernaderos" en regiones con escasez de agua para promover el cultivo de ciertas verduras y flores, sembrando aquellos cultivos en los que México tiene ventajas comparativas.

- El Departamento de Estado de Estados Unidos trabajará de manera conjunta con el Consejo Nacional para la Cultura y las Artes (CONACULTA), el Programa de Apoyo al Diseño Artesanal (PROADA), la SECON y BANCOMEXT, en el establecimiento de una red de contactos para comercializar en Estados Unidos los productos de los artesanos indígenas mexicanos.

- NAFIN, el SBA, el OPIC y otras instituciones proveerán asistencia técnica a los financieros y administradores mexicanos sobre financiamiento con capital de riesgo y capital accionario privado, así como identificando los sectores en los que este tipo de inversión sea necesaria. En abril del 2002, NAFIN y el Fondo Multilateral de Inversión del BID patrocinarán un seminario para mejorar procesos, dirigido a empresarios mexicanos y a autoridades regulatorias en la materia.

- NAFIN en coordinación con el SBA, capacitará en materia de financiamiento y de inversión a las PYMES, así como a las asociaciones de mexicanos en Estados Unidos asentadas en las zonas con mayor concentración de migrantes. Como proyecto piloto, NAFIN ha comenzado a trabajar con asociaciones de migrantes mexicanos procedentes de los estados de Guanajuato, Puebla y Zacatecas.

- La USAID, el ExIm Bank, el OPIC, el SBA, NAFIN y BANCOMEXT trabajarán juntos para ofrecer asistencia técnica para el desarrollo de nuevos productos financieros.

- El *USA Freedom Corps*, por conducto de sus agencias afiliadas, colaborará con el sector privado para proveer de expertos voluntarios en áreas tales como: administración financiera, tecnologías de la información y administración de empresas, para prestar asistencia técnica en proyectos específicos. También, proveerán voluntarios para asistir a comunidades que requieren de servicios de educación básica y de idiomas.

C. Desarrollo de Capacidad Instalada para el Futuro

Para que México pueda aprovechar al máximo los beneficios de la apertura de sus mercados, es necesario que la Sociedad promueva inversiones en infraestructura física y capital humano. Una sólida infraestructura tecnológica y humana juega un papel primordial para el crecimiento. Crear incentivos para estimular la participación del sector privado; tales como seguros de mayor cobertura para proyectos de infraestructura privados de gran escala, reducción de los costos al compartir información y al armonizar la actividad económica, así como facilitar el intercambio de innovaciones, son elementos críticos para el desarrollo de infraestructura en el largo plazo.

Infraestructura: Invertir en lo que nos une

Con base en lo que México ya ha iniciado, necesitamos trabajar juntos para acelerar el desarrollo de proyectos de infraestructura altamente prioritarios. Dada la proyección del crecimiento poblacional y su consecuente demanda de servicios, México tendrá que atraer inversiones a proyectos de infraestructura más pequeños en las zonas más aisladas, de la misma forma en la que lo ha llevado a cabo para los proyectos de gran escala. Uno de los objetivos de largo plazo de la Sociedad es desarrollar un enfoque amplio de proyectos financieros, aprovechando los recursos del ExIm Bank, la TDA y el OPIC, así como de instituciones financieras mexicanas como NAFIN y BANOBRAS. El éxito en largo plazo será medido por la habilidad del sector privado para atraer inversión para infraestructura en sectores clave como: transporte, energía eléctrica y telecomunicaciones.

- La Sociedad apoya la creciente cooperación entre México y Estados Unidos para identificar proyectos de infraestructura estratégicos en México, en áreas como aeropuertos, carreteras, puertos y aduanas, para agilizar el comercio en aras de que las mejoras en la productividad no se pierdan en el camino al mercado. La TDA trabajará para impulsar la participación del sector privado en estos proyectos.

- La TDA patrocinará visitas de promoción para conectar a empresas estadounidenses con proyectos de infraestructura mexicanos, facilitando intercambios de información y asistencia técnica. Por ejemplo, oportunidades de negocios para empresas de tecnologías de la información para participar en el programa e-México, que pretende ampliar la infraestructura de Internet en México.

- La TDA fondeará la realización de estudios de factibilidad para proyectos prioritarios de infraestructura desarrollados por los sectores público ó privado. Ejemplo de ello, será el estudio de una terminal aérea de carga en Puebla para la empresa de capital mixto, Operadora Estatal de Aeropuertos S.A.

- La TDA está en posibilidad de apoyar los estudios de factibilidad para la ampliación del puerto de Veracruz, el de Dos Bocas en Tabasco, ampliar la terminal de Intermodal México S.A.; diseñar los proyectos de infraestructura prioritarios de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA); apoyar las plantas de cogeneración de PEMEX y desarrollar proyectos de energía alternos.

- Con el propósito de construir la conectividad de la tecnología de la información, así como de promover la inversión del sector privado, el Gobierno de México continuará la reforma en telecomunicaciones encaminada a favorecer la competencia y facilitar mayor inversión.

Capital Humano: El Ingrediente vital

El factor humano es vital para alcanzar las metas de la Sociedad. Esperamos encontrar mejores formas para capacitar en habilidades empresariales y de administración. Usaremos herramientas creativas, una estrategia y una estructura para difundir estas habilidades, particularmente en las zonas rurales. Las becas ofrecidas por los estados o por las universidades americanas serán canalizadas a regiones seleccionadas de México. Nuestra meta es distribuir de manera más amplia las oportunidades.

- La TDA, el ExIm Bank, y el OPIC apoyarán la capacitación y asistencia técnica a las autoridades federales, estatales y locales para el desarrollo de capacidades administrativas y para la realización de mejores análisis de la viabilidad de proyectos de infraestructura y de técnicas de financiamiento. Por ejemplo, la TDA, BANOBRAS y la Comisión Nacional del Agua (CNA), apoyarán con asistencia técnica a los gobiernos estatales y locales, y a los organismos operadores, a través del PROMAGUA (Programa para la Modernización para Organismos Operadores de Agua).

- La Sociedad recomienda a los Presidentes hacer un llamado a los gobernadores de los 50 estados de la Unión Americana para otorgar por lo menos 500 becas a estudiantes mexicanos en carreras técnicas, planeación urbana y regional e ingenierías. El estado de Georgia acaba de anunciar un programa de becas de esta naturaleza.

- La Sociedad avala el Programa de Capacitación, Prácticas Profesionales, Educación y Becas del Departamento de Estado y la USAID, en el cual están asociados la comunidad académica y el sector privado con una aportación de $50 millones de dólares. Este Programa tiene una duración de 5 años, y pretende elevar la capacidad de los mexicanos para aprovechar las nuevas oportunidades económicas. Al cabo de cinco años, con un apoyo financiero sustantivo del sector privado, el programa espera concretar alrededor de 35 asociaciones entre instituciones educativas mexicanas y estadounidenses de alto nivel, para otorgar aproximadamente 750 becas a estudiantes de nivel medio y superior.

- El Departamento de Estado de Estados Unidos promoverá la iniciativa empresarial y el desarrollo de pequeños negocios a través del entrenamiento a mexicanos, en la aplicación de las tecnologías de información y comunicaciones para mejorar los procesos productivos y el acceso a nuevos mercados.

- La USAID, el ExIm Bank, el OPIC, el SBA, NAFIN y BANCOMEXT trabajarán en la formulación de programas de capacitación y asistencia técnica dirigidos a las regiones y los sectores menos desarrollados. Este esfuerzo se enfocará especialmente al mejoramiento de habilidades administrativas, financieras y de mercadotecnia para administradores y ejecutivos de PYMES y agro-negocios.

D. Vincular Instituciones con Metas Comunes

La Sociedad reconoce los beneficios de mejorar la coordinación entre instituciones con metas similares. Desde la creación de la Sociedad, ha habido numerosas oportunidades para intercambiar información. Hemos identificado algunas áreas en donde la coordinación podría mejorar la prestación de servicios e incrementar la efectividad de determinados programas. Algunos ejemplos de como la Sociedad mejorará la coordinación institucional son:

"Esta es una gran oportunidad para México y los Estados Unidos, de mostrar que en el nuevo escenario mundial nuestros países han decidido caminar juntos en la construcción de esta Sociedad para la Prosperidad, basada en los principios democráticos y de libertad que juntos compartimos."

Eduardo Sojo
Jefe de la Oficina de la Presidencia para las Políticas Públicas
México

- La TDA y NAFIN firmarán un "Acuerdo Maestro", con el fin de que la TDA financie estudios de factibilidad o asistencia técnica para proyectos identificados por NAFIN. Próximamente la TDA y BANOBRAS firmarán un acuerdo similar.

- Por medio de la utilización del comercio electrónico y de otras tecnologías de la información, la Sociedad busca nuevas formas para integrar a las PYMES mexicanas a la economía global y a las cadenas de abasto y distribución trans-fronterizas de vanguardia. De manera similar, las PYMES podrían estar vinculadas a empresas más grandes en ambas naciones. El trabajo que ha desarrollado la U.S. – México Chamber of Commerce con su proyecto para la conectividad de la frontera, representa un ejemplo de lo que se puede hacer.

- NAFIN establecerá centros de desarrollo para la pequeña empresa en México con la asesoría del SBA, que incluyen asistencia técnica para la Red CETRO-CRECE (Red Nacional de Centros Regionales para la Competitividad Empresarial), una red de centros regionales para la competitividad de los emprendedores, y para los centros de información estatales en México.

- A fin de que el Gobierno Mexicano reciba asesorías en asuntos relacionados con los mercados de futuros, el Departamento de Agricultura de Estados Unidos le facilitará una serie de contactos. Ejemplos de lo que se puede lograr son: el listado del maíz blanco

mexicano en los contratos de futuros de Chicago, el establecimiento de puntos físicos de entrega en México, y la creación de un piso de remates virtual para realizar operaciones en el mercado de futuros de productos agropecuarios.

- Estados Unidos y México buscarán ampliar bilateralmente la cooperación institucional entre los centros de investigación y desarrollo, laboratorios y universidades, para crear programas de entrenamiento técnico y centros para el desarrollo de habilidades en tecnologías de la información en el campo mexicano, incluyendo el aprendizaje del idioma inglés. El Departamento de Estado apoyará este esfuerzo a través de programas de intercambio cultural y académico.

- El Departamento del Tesoro de Estados Unidos trabajará con las autoridades estatales estadounidenses de supervisión bancaria para proporcionar a los consumidores información sobre el costo de los servicios de remesas. La Sociedad dará a conocer esta información al público en los Estados Unidos y en México.

- La Reserva Federal de Estados Unidos y el Banco de México acordaron estudiar la posibilidad de poner en marcha un modelo de Cámara de Compensación Automatizada (CCA). En caso de ser implementada, se contará con un mecanismo interbancario eficiente para la realización de pagos entre ambos países, que sea accesible para todas las instituciones financieras.

"La Sociedad para la Prosperidad deberá identificar y unir a las instituciones hermanas para aumentar la capacidad de ambos países para promover la inversión y el crecimiento en la región."

Agustín Carstens
Subsecretario del Ramo
Secretaría de Hacienda y Crédito Público
México

E. Nuevas Inversiones/Proyectos Piloto

La Sociedad identificó nuevas áreas de oportunidad y proyectos que pueden ejecutarse relativamente rápido, cuya concreción exitosa nos permitiría comprobar la efectividad de la Sociedad para poner en marcha sus estrategias generales. Estos proyectos requieren de acceso a capital, transferencia de tecnología para mejores procesos y asistencia técnica, e inversión en infraestructura. De ser exitosos, podrían reproducirse en todo México.

- La Sociedad impulsará el desarrollo del proyecto Herradura del Golfo, empezando con un conjunto industrial de tecnologías de la información en el Sureste mexicano.

- México alentará la creación de fábricas y parques industriales de "*software*". Estados Unidos contribuirá a este proyecto facilitando los contactos con el sector privado.

- La Sociedad fomentará la iniciativa "Pueblos Mágicos", para desarrollar un nuevo programa que vincule al turismo con zonas rurales y pequeñas comunidades con profundas raíces históricas y culturales (ej. Guanajuato y Michoacán).

- El USDA y la SAGARPA vincularán a productores mexicanos con compañías agrícolas y cadenas de supermercados estadounidenses, para impulsar la comercialización directa de productos mexicanos en Estados Unidos. Entre otras acciones, se organizarán misiones comerciales para desarrollar encuentros empresariales y Contratos de Suministro Agrícola.

- El Departamento del Trabajo de los Estados Unidos continuará asesorando a la Secretaría del Trabajo y Previsión Social de México (STPS) para el desarrollo de una base de datos por Internet, diseñada conforme su modelo estadounidense, la cual será utilizada por las bolsas de trabajo.

- La Sociedad incentivará la participación del sector privado en el Fondo Social de Telecomunicaciones de México, que apoya el desarrollo de infraestructura de telecomunicaciones y la conectividad rural para reducir la brecha digital.

Ejecución y Medición de Resultados

"Al gobierno le gusta comenzar cosas – hacer declaraciones de programas grandiosos y de buenas causas y objetivos nacionales. Pero los buenos comienzos no son la medida del éxito. Lo que importa al final es la conclusión. El desempeño. Los resultados. No sólo hacer las promesas, sino cumplirlas."

Presidente George W. Bush

"Estamos empeñados en crear una cultura de la transparencia, de la difusión de la información, de la rendición de cuentas... Solo con la identificación clara de las prioridades y con una evaluación permanente de nuestro trabajo podremos tener la certeza de que vamos por el camino correcto."

Presidente Vicente Fox

Las autoridades gubernamentales de ambos países que han encabezado este esfuerzo, serán responsables de que el Plan de Acción sea ejecutado de manera focalizada, incluyendo la medición de resultados. Se hará una selección de participantes del sector privado y se les vinculará con los recursos, tanto del sector público como del privado, para llevar a cabo los programas y proyectos incluidos en el Plan de Acción. Continuaremos buscando la asesoría de expertos de los ámbitos empresarial, académico y gubernamental, según se requiera. Nos reuniremos de manera alterna para monitorear y enriquecer el Plan de Acción, y dentro de seis meses, se presentará un reporte de avances a ambos Presidentes. El éxito de la Sociedad será evaluado con base a cuatro parámetros:

"Para la economía en su conjunto, el progreso económico se basa en el incremento de la productividad. No se pueden mejorar los estándares de vida sin incrementar la productividad."

John B. Taylor
Subsecretario del Departamento del Tesoro
Estados Unidos

- **Desempeño**. Aunque al final lo que importa son los resultados, no podremos obtenerlos sin un desempeño adecuado de los participantes de los sectores público y privado. El buen desempeño requiere de compromiso, planeación, participación de expertos de alto nivel, y de la asignación de recursos para la ejecución de los planes.

- **Resultados/Productividad**. Tenemos que demostrar que nuestras acciones impulsan la visión conjunta de los Presidentes, que busca desencadenar el potencial económico de todos los ciudadanos, para que cada uno pueda contribuir plenamente a cerrar la brecha económica que existe entre y al interior de nuestras naciones. Los incrementos en la productividad de la economía mexicana serán la piedra angular para la medición del éxito de la Sociedad para la Prosperidad. El indicador para medir los resultados consistirá en comprobar que la Sociedad haya contribuido al aumento en la productividad en aquellos lugares de México donde el crecimiento se ha rezagado y fomentando la migración.

- **Participación del Sector Privado**. Buscamos apalancar los recursos y la experiencia del sector privado. Podemos decir que la Sociedad para la Prosperidad será más exitosa en la medida en que la participación del sector privado sea mayor.

"Cualesquiera que sean las políticas que decidamos para incrementar la inversión, mantengamos en mente que nuestros gobiernos deben jugar el papel de facilitadores, en vez de substitutos de la iniciativa privada."

Miguel Hakim,
Subsecretario de Relaciones Económicas
y Cooperación Internacional
Secretaría de Relaciones Exteriores, México

- **Velocidad.** El tiempo en que se alcanzan los resultados es una herramienta de medición de primera importancia en el mundo de los negocios. Asimismo debe serlo para medir el éxito de la Sociedad para la Prosperidad.

Apoyados en el sentido común y en el enfoque empresarial de ambos presidentes, proponemos evaluar nuestro desempeño con base en estos indicadores, utilizando un sistema de semáforo con luces roja, amarilla y verde. Aunque los resultados más significativos se tendrán dentro de los siguientes seis meses y hacia delante, ya empezamos a evaluar nuestros esfuerzos:

Medidas del Éxito	***Observaciones***	***Calificación***
Desempeño	A través de dos seminarios, identificamos diferentes áreas en las que concentraremos nuestros esfuerzos para facilitar la inversión privada: vivienda, agricultura, infraestructura, tecnologías de la información y financiamiento empresarial. Hemos obtenido compromisos en tiempo y recursos de diferentes participantes del sector público y privado para abordar temas en cada una de estas áreas. Si logramos mantener este nivel de compromiso y concluir proyectos en cada una de las áreas identificadas, esperamos ser acreedores a una luz verde.	(amarillo)
Resultados/Productividad	Aunque hemos obtenido algunos resultados iniciales y elaborado un plan de acción para las siguientes etapas, la mayor parte de nuestros resultados se obtendrán en el futuro. Cabe mencionar que, la medición de la productividad será en si misma un reto, inicialmente es probable que tengamos que medirla en términos cualitativos.	(rojo)
Participación Privada	Aunque a la fecha hemos contado con la participación de varios expertos del sector privado, aún podemos incrementar la proporción de participantes y proyectos del sector privado, con relación a los del sector público.	(rojo)
Velocidad	En seis meses hemos constituido una nueva Sociedad, organizado dos conferencias, logrado algunos éxitos iniciales y elaborado un plan de acción. Sí éste puede ser ejecutado en el tiempo establecido, esperamos obtener luz verde.	(amarillo)

Conclusión

Decidimos presentar este reporte en el marco de la Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo, porque vemos a la Sociedad para la Prosperidad como un ejemplo de la forma en que se pueden potenciar los recursos privados para el logro de las metas de desarrollo económico. No cabe duda, que la Sociedad es una alternativa innovadora para enfrentar el desafío que representa el financiamiento del desarrollo, y sus metas son totalmente congruentes con los principios generales del Consenso de Monterrey.

"Hemos establecido las bases para una nueva etapa en nuestra relación con los Estados Unidos. El hecho del que el presidente Bush realizó su primer visita internacional a México nos ha permitido establecer el marco general para construir una relación plena, madura y balanceada para una prosperidad compartida."

Jorge Castañeda
Secretario de Relaciones Exteriores,
México

"Nuestro trato con México deja huella en las vidas de millones de norteamericanos. Nuestra frontera común ya no es una línea divisoria sino una región que une a nuestras naciones reflejando nuestros anhelos comunes, valores y cultura."

Colin Powell,
Secretario de Estado,
Estados Unidos

Hemos elaborado un ambicioso Plan de Acción, que será totalmente viable, siempre y cuando, nuestros gobiernos continúen colaborando con la Sociedad. Nosotros aceptamos el reto presentado por nuestros Presidentes a través de la visión que plasmaron al crear esta iniciativa. Estamos seguros de que en un futuro, esta Sociedad se convertirá en una piedra angular de la relación entre nuestros países.